

Business Esbjerg

John Tranums Vej 23, 1., 6705 Esbjerg Ø
CVR-nr. 30 16 42 10

Årsrapport 2024

1. januar - 31. december

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på foreningens ordinære generalforsamling, den

Dirigent

Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger

Foreningsoplysninger 3

Erklæringer

Ledelsespåtegning 4

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 5-7

Ledelsesberetning

Ledelsesberetning 8

Årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse 9

Balance 10-11

Egenkapitalopgørelse 12

Noter 13-14

Anvendt regnskabspraksis 15-17

Foreningsoplysninger

Forening	Business Esbjerg John Tranums Vej 23, 1. 6705 Esbjerg Ø
	CVR-nr.: 30 16 42 10 Stiftet: 1. januar 2007 Kommune: Esbjerg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	Flemming Enevoldsen, formand Jesper Frost Rasmussen, næstformand Jesper Toft Mathiasen Bente Riis Fogsgaard Claus Pedersen Karsten Larsen May-Britt Andrea Andersen Olaf Rye Frank Jensen Jeanne Holmes Rikke Maj Ager
Direktion	Karsten Rieder
Revision	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Dokken 8 6700 Esbjerg

Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 for Business Esbjerg.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 4. marts 2025

Direktion:

Karsten Rieder

Bestyrelse:

Flemming Enevoldsen
Formand

Jesper Frost Rasmussen
Næstformand

Jesper Toft Mathiasen

Bente Riis Fogsgaard

Claus Pedersen

Karsten Larsen

May-Britt Andrea Andersen

Olaf Rye

Frank Jensen

Jeanne Holmes

Rikke Maj Ager

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til ledelsen for Business Esbjerg

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Business Esbjerg for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Esbjerg, den 4. marts 2025

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab
CVR-nr. 20 22 26 70

Jørn Jepsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Business Esbjerg har til formål at fremme erhvervsudviklingen i Esbjerg og Fanø kommuner og søger at opnå sit formål ved udvikling og formidling af samarbejder mellem erhvervslivet, det offentlige, vidensinstitutioner og andre nøgleinteressenter, der har fokus på erhvervsudvikling, innovation og vækst.

Business Esbjerg arbejder med tre strategiske forretningsområder - Erhvervsservice, Erhvervsudvikling og Markedsføring af Esbjerg Kommune. I Erhvervsservice er der fokus på at have en tæt kontakt og dialog med virksomheder og iværksættere omkring udvikling af deres forretning. Derudover afvikles faglige arrangementer og der etableres netværk inden for udvalgte brancher eller forretningsområder.

Inden for Erhvervsudvikling arbejdes der langsigtet med videreudvikling af den bæredygtige Energimetropol og medvirke til at gøre Esbjerg til Nordeuropas digitale infrastruktur knudepunkt. Derudover er der et øget fokus på at skaffe virksomhederne adgang til den nødvendige kvalificerede arbejdskraft hvor Business Esbjerg bl.a. i den vedtagne § 17, stk. 4 Erhvervsfremme handlingsplan har ansvar for konkrete indsatser. Det sidste strategiske indsatsområde er markedsføring af Esbjerg med det formål at tiltrække arbejdskraft til virksomhederne og borgere til området.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

2024 er foreningens 18. regnskabsår.

Årets resultat er et overskud på tkr. 969, hvilket er bedre end forventet og foreningen nåede i 2024 op over 1.000 medlemmer. For 2025 forventes et mindre underskud, da foreningen fortsat ønsker at investere i nye aktiviteter.

De gennemførte aktiviteter inden for hovedområderne: erhverv og markedsføring af Esbjerg kommune ligger indenfor handlingsplanen for 2024 og aktivitetsniveauet har været højt hele året.

Alle dispositioner har været fornuftige og inden for foreningens formål.

Betydningsfulde begivenheder, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for foreningens finansielle stilling.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Indtægter	1	21.694.080	21.601.390
Projektkostninger		-4.133.007	-4.287.537
Andre eksterne omkostninger		-6.343.398	-6.446.849
Bruttoresultat		11.217.675	10.867.004
Personaleomkostninger	2	-10.825.524	-10.882.992
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-18.225	0
Driftsresultat		373.926	-15.988
Finansielle indtægter		607.537	444.036
Finansielle omkostninger		-12.891	-14.086
Årets resultat		968.572	413.962
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		968.572	413.962
I alt		968.572	413.962

Balance 31. december

Aktiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		72.899	0
Materielle anlægsaktiver	3	72.899	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		6.249.906	5.789.596
Lejededpositum		266.975	266.975
Finansielle anlægsaktiver	4	6.516.881	6.056.571
Anlægsaktiver		6.589.780	6.056.571
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		25.776	1.000
Igangværende erhvervsprojekter	5	1.016.954	669.171
Andre tilgodehavender		629.486	1.257.583
Periodeafgrænsningsposter		221.192	226.608
Tilgodehavender		1.893.408	2.154.362
Likvide beholdninger		2.387.432	1.900.659
Omsætningsaktiver		4.280.840	4.055.021
<hr/>			
Aktiver		10.870.620	10.111.592
<hr/>			

Balance 31. december

Passiver

	Note	2024 kr.	2023 kr.
Overført resultat		6.132.716	5.164.144
Egenkapital		6.132.716	5.164.144
<hr/>			
Gæld til pengeinstitutter		34.495	42.363
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.144.929	3.321.095
Anden gæld		1.558.480	1.583.990
Kortfristede gældsforpligtelser		4.737.904	4.947.448
Gældsforpligtelser		4.737.904	4.947.448
<hr/>			
Passiver		10.870.620	10.111.592
<hr/>			
Eventualposter mv.	6		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	7		

Egenkapitaloppgørelse

kr.	Overført resultat
Egenkapital 1. januar 2024	5.164.144
Forslag til resultatdisponering	968.572
Egenkapital 31. december 2024	6.132.716

Noter

2024
kr. 2023
kr.

1 | Indtægter

Vederlag fra Esbjerg Kommune	8.140.100	7.694.600
Vederlag fra Fanø Kommune	50.175	47.456
Andre indtægter	5.902.534	6.508.996
Projektaktiviteter	4.133.007	4.287.537
Sekretariatsydelse	225.000	198.500
Medlemskontingenter	3.243.264	2.864.301
	21.694.080	21.601.390

Andre indtægter består af følgende poster.

Projektindtægter	2.034 t.kr.	-	2.504 t.kr.	i 2023
Arrangementer	2.728 t.kr.	-	2.770 t.kr.	i 2023
Bidrag til Riggen	916 t.kr.	-	931 t.kr.	i 2023
Diverse øvrigt	225 t.kr.	-	304 t.kr.	i 2023

2 | Personaleomkostninger

Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit:	19	19
Løn og gager	10.136.279	10.173.749
Andre personaleomkostninger	689.245	709.243
	10.825.524	10.882.992

3 | Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2024	0
Tilgang	91.124
Kostpris 31. december 2024	91.124
Årets afskrivninger	18.225
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	18.225
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	72.899

Noter

4 | Finansielle anlægsaktiver

kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele	Lejededpositum
Kostpris 1. januar 2024	5.830.205	266.975
Tilgang	26.210	0
Kostpris 31. december 2024	5.856.415	266.975
Værdireguleringer 1. januar 2024	-40.609	0
Årets værdireguleringer	434.100	0
Værdireguleringer 31. december 2024	393.491	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	6.249.906	266.975

5 | Igangværende erhvervsprojekter

Salgsværdi af udført arbejde	2.774.534	964.283
Acontofaktureringer/acontobetalinge	-1.181.544	-72.778
Nedskrivning	-576.036	-222.334
Igangværende arbejder for fremmed regning, netto	1.016.954	669.171
Der indregnes således:		
Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiver)	1.016.954	669.171
	1.016.954	669.171

6 | Eventualposter mv.

Der er indgået huslejekontrakt med binding til 01.05.2026. Herudover er der indgået huslejekontrakt med 6 måneders opsigelsesvarsel. Den samlede udgift i bindingsperioderne udgør ca. 936 t.kr.

Foreningen er leverandør i en række forskellige projekter, hvor der typisk er medfinansieringspligt, og hvor der tillige kan være tilbagebetalingspligt og garantier, såfremt aftalebetingelserne ikke opfyldes.

7 | Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Ingen.

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Business Esbjerg for 2024 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse A med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse B og regnskabsklasse C. Dog er praksis vedrørende projektindtægter og projektomkostninger tilnærmet den særlige virksomhedsform.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Indtægter indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

Erhvervsprojekter indregnes under andre indtægter, i takt med at arbejdet udføres og kan opgøres pålideligt, således at indtægterne som udgangspunkt svarer til værdien af det i regnskabsåret udførte arbejde.

Projektindtægter og projektomkostninger

Projektindtægter omfatter øremærkede tilskud og indtægter til specifikke projekter. Projektomkostninger omfatter omkostninger til reklame, administration, personaleomkostninger og øvrige omkostninger mv., som er relateret til projekterne. Mer- eller mindreforbrug overføres til det efterfølgende regnskabsår, så den øvrige drift er upåvirket af projekternes mer- eller mindreforbrug.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter salgs- og administrationsomkostninger, samt omkostninger til arrangementer, projekter, IT-drift, kontorhold, forsikring mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet med fradrag af afhændelsesomkostninger. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter investeringsforeningsbeviser, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt finansielle anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdi er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdien fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra fortsat anvendelse af aktivet eller aktivgruppen og det forventede provenu ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid. Der anvendes en diskonteringsrente, som afspejler den risikofri markedsrente og ejernes afkastkrav for tilsvarende aktiver. Vækstraten i terminalperioden fastsættes i overensstemmelse med branchenormen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende erhvervsprojekter

Igangværende erhvervsprojekter måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Såfremt salgsværdien af et erhvervsprojekt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgående omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Anvendt regnskabspraksis

Det enkelte igangværende erhvervsprojekt indregnes i balancen under tilgodehavender opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således forskellen mellem netto-provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Amortiseret kostpris for kortfristede forpligtelser svarer normalt til nominal værdi.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Frank Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3578fd-2ebb-485d-99bd-a2500401405f

IP: 185.193.xxx.xxx

2025-03-04 11:16:22 UTC



Karsten Søndergaard Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 04c0bc2a-08b7-47ab-b387-77e783c342ab

IP: 46.32.xxx.xxx

2025-03-04 11:58:40 UTC



Bente Riis Fogsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: bente@archa.dk

IP: 78.157.xxx.xxx

2025-03-04 12:09:37 UTC



Olaf Rye

Rybners CVR: 45286517

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ef9396ad-d2b6-49ee-b7ed-ba0cd3df0dfb

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-04 12:22:49 UTC



Flemming Nyenstad Enevoldsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 487030b5-8c7b-4047-a88a-346d2ef8d23c

IP: 185.66.xxx.xxx

2025-03-04 12:49:13 UTC



Rikke Maj Ager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6d30ad4d-67d2-4501-9238-45b234245a05

IP: 83.137.xxx.xxx

2025-03-04 13:35:16 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Toft Mathiasen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 57b80d40-2184-4f99-a85d-de5f9aa8535e

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-03-05 08:18:33 UTC



May-Britt Andrea Andersen Kallan

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 340d4380-17ac-45d9-adb4-290df749a6b0

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-03-06 11:16:32 UTC



Claus Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cc58c4d7-362c-491c-b621-85840c52bdc1

IP: 212.112.xxx.xxx

2025-03-06 11:34:12 UTC



Karsten Rieder

Daglig ledelse

Serienummer: b3424f2f-56bb-4c60-a20d-3d9db3c8f0ad

IP: 85.203.xxx.xxx

2025-03-06 11:42:28 UTC



Jesper Frost Rasmussen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ca36aca6-490a-42aa-a969-1a356a40dcd2

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-03-06 14:56:14 UTC



Jeanne Marie Christelle Lønborg Holmes

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 177a8b10-6600-4958-a1a2-7d7757182497

IP: 83.92.xxx.xxx

2025-03-07 06:22:37 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jørn Jepsen

BDO STATSAUTORISERET REVISIONSAKTIESELSKAB CVR: 20222670

Statsautoriseret revisor

Serienummer: 92dccb32-0847-4a80-8a78-fcf3558d9b92

IP: 37.96.xxx.xxx

2025-03-07 06:39:50 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter